



# 対日直接投資に関する有識者懇談会 (第3回)

ジョン G. ライス

GE副会長

GEグローバル・グロース&オペレーション プレジデント兼CEO



imagination at work

2014年3月17日



# The Expert Group Meeting on Foreign Direct Investment in Japan

John G. Rice  
Vice Chairman of GE  
President & CEO of GE Global Growth and Operations



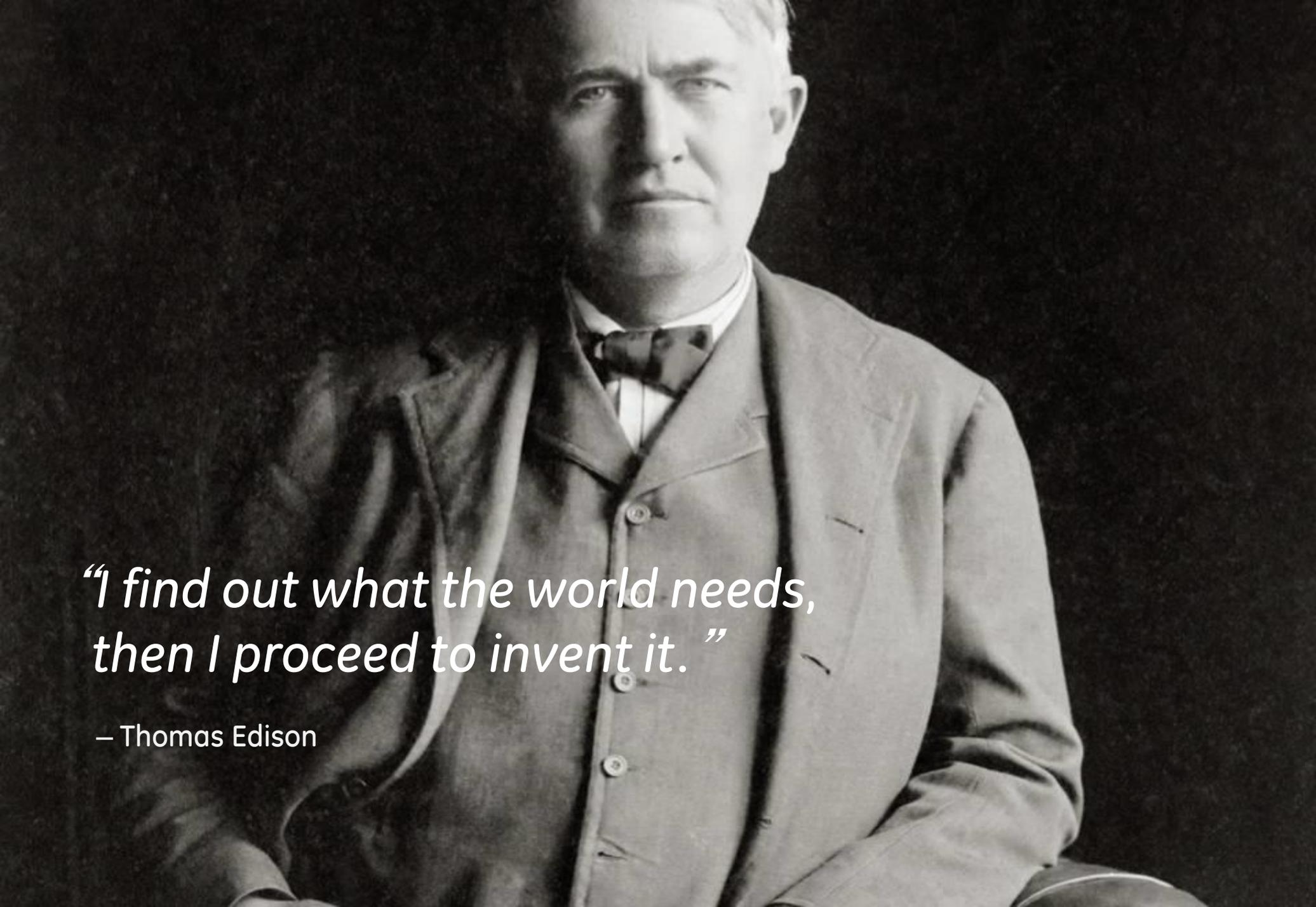
imagination at work

March 17<sup>th</sup>, 2014

A black and white portrait of Thomas Edison, an elderly man with white hair, wearing a dark suit jacket, a vest, a white shirt, and a dark bow tie. He is looking directly at the camera with a serious expression. The background is dark and out of focus.

“世界がいま  
本当に必要としているものを創るのだ”

– Thomas Edison

A black and white portrait of Thomas Edison, an elderly man with white hair, wearing a dark suit jacket, a vest, a white shirt, and a dark bow tie. He is looking directly at the camera with a serious expression. The background is dark and out of focus.

*“I find out what the world needs,  
then I proceed to invent it.”*

– Thomas Edison

# 日本におけるGE

## 日本とともに歩んできた100年以上の歴史



エジソンが最初に発明した白熱灯のフィラメントに京都の竹が使われる



1886年 日本政府の印刷工場にGEが発電機を納入



1895年 日本初の市電（京都）にGEが電動機を納入

1923年 日本最初の街灯を名古屋に設置



日本の電力（キロワット時ベース）の約30%はGE製の機器により発電



## 日本でのGE概要

- 売上高： 約4,000億円（2013年）
- 従業員： 約4,800名
- 各ビジネスの日本本社：東京近郊
- 主要ビジネス：ヘルスケア、エネルギー、アビエーション、キャピタル／リアル・エステート
- 開発、製造拠点：東京都日野（GEヘルスケア・ジャパン）、神奈川県横須賀（グローバル・ニュークリア・フュエル・ジャパン）
- 営業拠点は、北海道から沖縄まで全国をカバー

GEにとって重要な市場でありパートナー

# GE in Japan

## A partnership with Japan for over 100 years



Bamboo from Kyoto for Edison's first successful light bulbs



1886: Installed the first electric generator in Printing Bureau of the Japanese Government



1895: GE's electric engines powered Japan's first streetcar in Kyoto

1923: Installed Japan's first street lamp in Nagoya



Approx. 30% by kWh basis of Japan's electricity generated by GE equipment



## GE in Japan overview

- **Revenues:** ~ \$5 billion
- **Employees:** 4,800 employees
- **Japan HQ:** Tokyo
- **Largest businesses:** Healthcare, Energy, Aviation & Capital/Real Estate
- **Manufacturing:** Hino, Tokyo (Healthcare), Yokosuka, Kanagawa (Global Nuclear Fuel)
- **Sales:** Coverage from Hokkaido to Okinawa

Key market and partner for GE

# 日本企業・団体との協業事例

東芝

コンバインドサイクル発電  
システム

NIMS

物質材料研究機構と  
先端材料の開発

富士電機

スマートメーター

住友化学

放射性医薬品

ホンダ・  
エアロインク

小型ビジネスジェット用  
エンジン

富士フィルム

バイオサイエンス装置

日本カーボン  
(仏サフラン  
社)

炭化ケイ素連続繊維の  
製造・販売

コマツ

次世代鉱山機械

日亜化学工業

LEDパートナーシップ

# Partnership with Japanese corporations

Toshiba

Combined cycle system

NIMS

Joint R&D for  
advanced materials

Fuji Electric

Smart meter

Sumitomo  
Chemical

Radioactive medicines

Honda Aero  
Inc.

Business jet engines

Fuji Film

Bio science equipment

Nippon Carbon  
(Safran)

Silicon carbide fibers

Komatsu

Next generation  
mining equipment

Nichia

Partnership for LED

# Japan is Back @ GE...最近の取り組み

Japan is Back フォーラム 2013  
2013/11/28



GE Center for Global Innovation 開設  
2014/1/22



コマツとGE 次世代鉱山機械の開発  
合併会社設立で契約締結 2014/1/29



GE 風力で日本市場再参入  
2014/2/27



# Japan is Back @ GE...recent activities

Japan is Back Forum 2013  
2013/11/28



GE Center for Global Innovation  
2014/1/22



Komatsu – GE Mining R&D JV  
2014/1/29



GE's Re-entry into Japan Wind Market  
2014/2/27



# GEが日本にコミットする理由

## スケール・経済力

- 世界第3位のGDP
- 安定した政治経済
- 高い資金流動性

## 人材の質

- 教育水準
- モラル、勤勉
- チームワーク
- 現場からの改善提案力

## 技術力

- 最先端の産業技術  
(自動車、電機電子、  
ロボティクス等)
- 優れた要素技術  
(先端材料、バイオ、光学等)



## 製造オペレーション

- 生産方式  
(カンバン、セル、リーン等)
- 製造品質
- 規律

# Why GE is committed to Japan

## Economic scale

- Third largest GDP
- Stable political and economy status
- High liquidity

## Technical expertise

- Industrial technology (automotive, electronics, robotics, etc.)
- Elemental technology (advanced materials, bio, optics, etc.)



## Human capital

- Education
- Morale, hard working
- Teamwork
- Kaizen culture

## Manufacturing

- Processes (Kanban, cel, lean, etc.)
- Quality
- Disciplines

# 対日直接投資促進に向けて

## 事業環境・投資環境に係る基本的事項

- コーポレートガバナンス
- 法人実効税率と欠損金繰越期間の延長
- 労働市場の非流動性
- TPPなどの貿易協定

## 主要事業分野における課題

### エネルギー

- エネルギー基本計画の早期策定、数値目標の設定
- 風力発電等の環境アセスメントプロセスの迅速化
- 電力需要の効果的な管理を可能とする新技術の導入推進

### ヘルスケア

- 診療報酬におけるイノベーションの適切な評価、予見性
- 在宅医療、遠隔医療に係る規制緩和
- 医療IT推進、ビッグデータ分析と個人情報保護法の取扱いの明確化

# Accelerating FDI

## Fundamental issues related business and investment environment

- Corporate governance
- Tax rate and extension of Net Operating Loss (NOL) carry forward period
- Lack of labor market mobility
- Ambitious TPP/bilateral trade agreement

## Industrial segment challenge

### Energy

- Energy Basic Plan with clear goals, speed and numerical targets
- Wind - shortening of Environmental Impact Assessment (EIA) period
- Support promotion of new technology to efficiently manage energy

### Healthcare

- Predictability and adequate reward for innovation in reimbursement
- Deregulation for homecare and telemedicine
- Promote healthcare IT and data analytics while clarifying rules for privacy

