

# 経済・財政再生アクション・プログラム2016（原案）

## － 概要 －

平成28年12月7日  
経済・財政一体改革推進委員会

本プログラムは、「経済・財政再生計画」に則り改革を引き続き着実に推進するため、昨年末策定された「経済・財政再生アクション・プログラム」の基本的な考え方を踏襲し、改革工程について新たな取組等を明確化した改定版。

## 1 基本的考え方

○「経済再生なくして財政健全化なし」の基本方針の下、600兆円経済の実現と2020年度の財政健全化目標の達成の双方の実現を目指す。

### ○歳出改革の3つの取組

- ・公的サービスの産業化（民間企業等がサービスを担うことで効率化を図る）
- ・インセンティブ改革（動機付けによって住民や保険者、企業、地方自治体等の行動変化につなげる）
- ・公共サービスのイノベーション（「見える化」の推進やIT化など）

○こうした歳出改革は、各主体が自ら意欲を持って参加することを促し、民間活力を活かしながら歳出を抑制するもの。

○改革の実現に当たっては、「ワイズ・スペンディング」を促す「見える化」の徹底・拡大と、先進・優良事例の展開促進が重要。計画2年目においても取組を着実に推進。

## 2 主要分野毎の改革の主な取組例

### 社会保障分野

#### ○医療・介護提供体制の適正化

(これまでの取組) 地域医療構想を30都府県が策定(2016年10月)。今年度中に全都道府県が策定予定。

(今後の取組) 病床の機能分化・連携に向けて都道府県が主導する実効性ある取組を推進。

(これまでの取組) 医療費適正化基本方針を2016年3月に策定、11月に改定。

(今後の取組) 一人あたり医療費の地域差半減に向け、都道府県の医療費適正化計画等の策定・推進を後押しし、関係者が協働した取組を進めるようガバナンスを強化。

#### ○疾病予防・健康づくり、インセンティブ改革等

(これまでの取組) 日本健康会議において、「見える化」や好事例の全国展開を推進。

(今後の取組) 予防対策の推進と、課題の「見える化」や事業のパッケージ化を通じた効果的な全国展開の推進

### 社会資本整備分野

#### ○コンパクト・プラス・ネットワークの形成

(これまでの取組) 立地適正化計画の作成について289団体が具体的な取組に着手(2016年7月)。

(今後の取組) 同計画に基づく事業等へのまちづくりに関連する支援施策の重点化等を推進。

#### ○PPP/PFIの推進

(これまでの取組) PPP/PFI推進アクションプランを2016年5月に策定し新たな事業規模目標を設定。

(今後の取組) PPP/PFI手法導入を優先的に検討する仕組みの導入等を推進。

## 2 主要分野毎の改革の主な取組例

### 地方行財政改革分野

#### ○地方交付税をはじめとした地方財政に係る制度改革

(これまでの取組) 地方交付税におけるトップランナー方式について2016年度から16業務の基準財政需要額の算定に反映。

(今後の取組) 2017年度は新たに2業務について反映を開始。

#### ○窓口業務などの業務改革

(これまでの取組) ICT化、アウトソーシング等の業務改革を一体的に行う「業務改革モデルプロジェクト」を実施。

(今後の取組) 業務分析の手法を用いた先進団体における歳出効率化の成果の算定結果を公表。

### 文教・科学技術分野

#### ○エビデンスに基づくPDCAサイクル

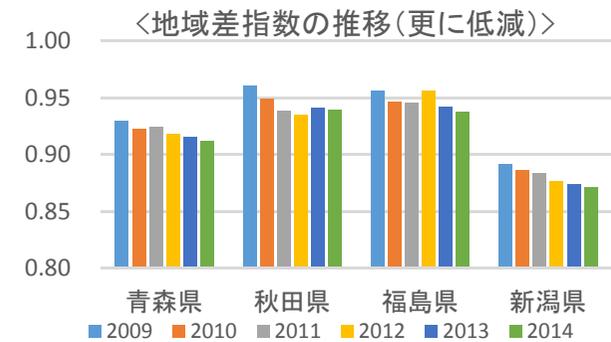
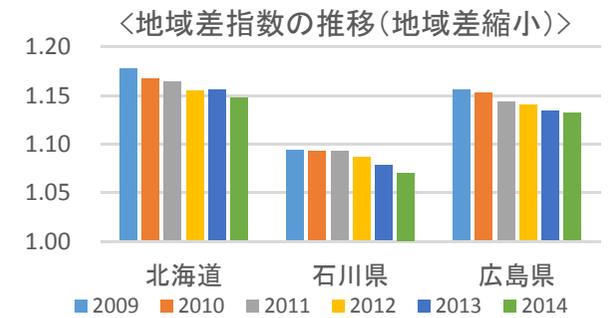
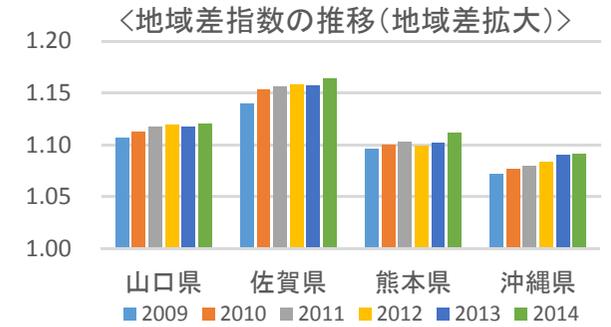
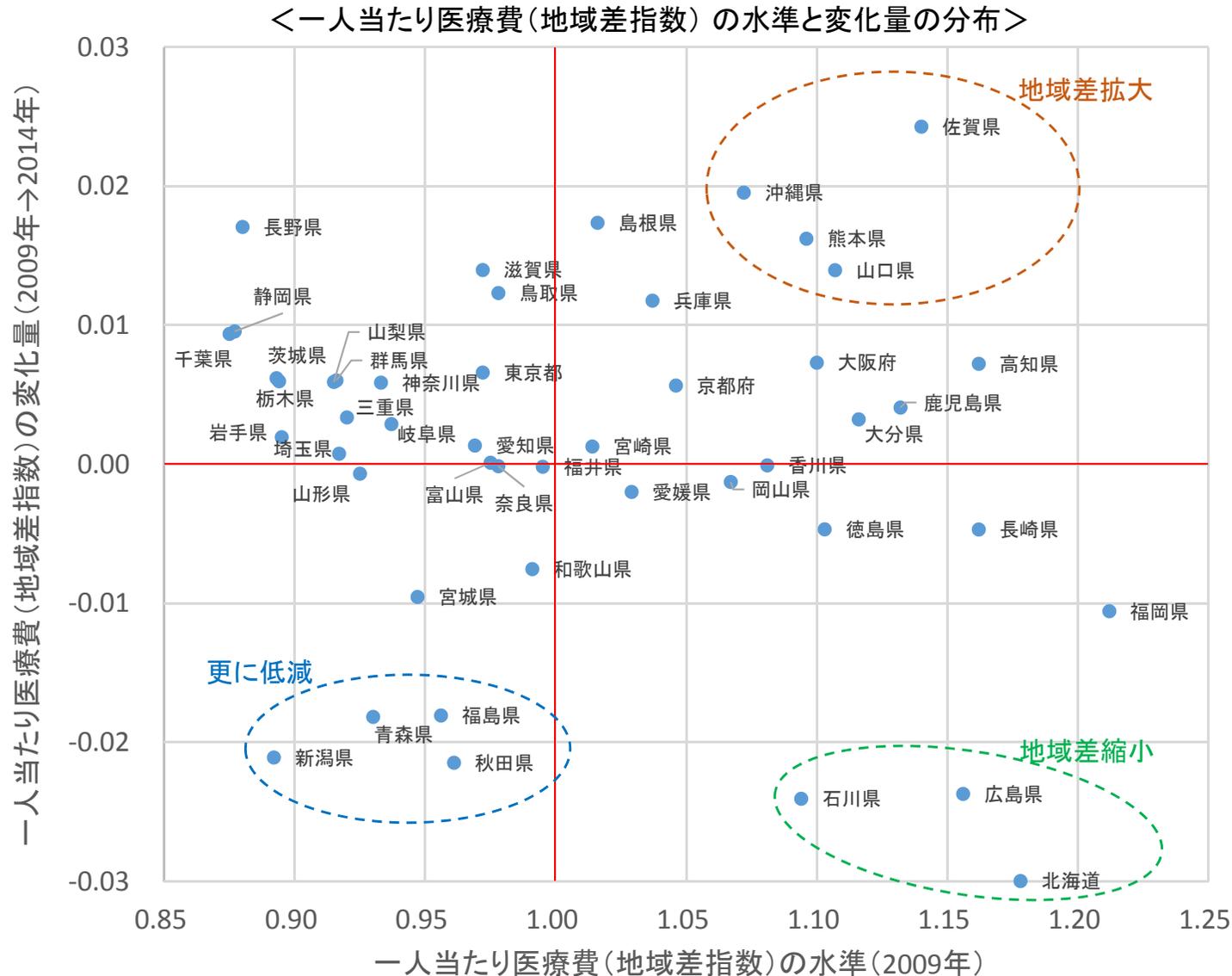
(これまでの取組) 教育政策に関する実証研究に着手。

(今後の取組) 実証研究の成果等を踏まえ、教職員定数の見通しを策定・公表。  
高校教育のPDCAサイクルに関する取組を推進。

(参考) 主な「見える化」の事例  
(内閣府作成)

# 一人当たり医療費の水準と変化量の地域差

- 一人当たり医療費の水準が高い都道府県のうち、直近の5年間で全国平均との差が拡大する方向に推移している都道府県と、縮小する方向に推移している都道府県が存在。
- このような変化が何を要因として生じているのか、丁寧な分析を行った上で、取組へ反映していくことが必要。

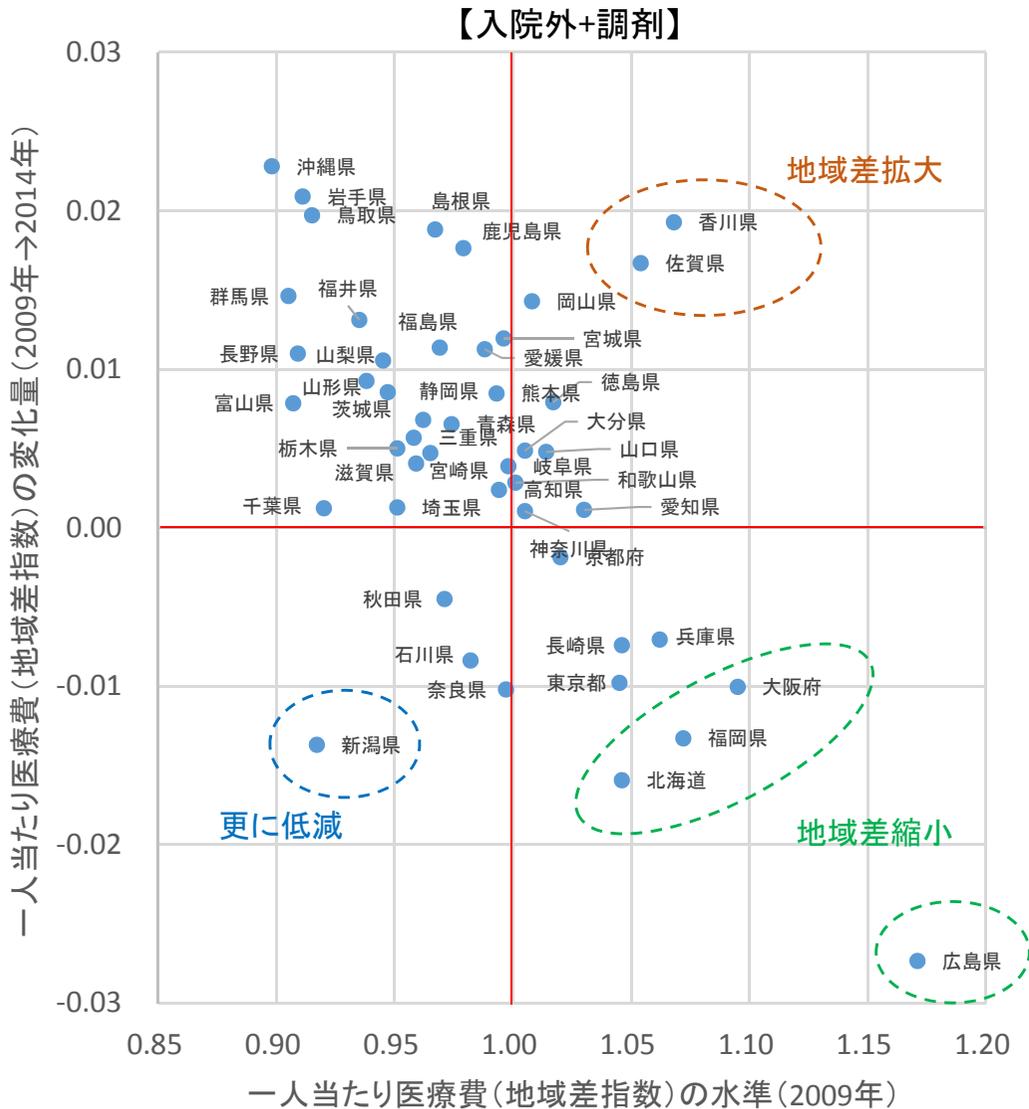


(備考)厚生労働省:「医療費の地域差分析」を基に作成。分析に利用したデータは、近日中に「経済・財政と暮らしの指標『見える化』データベース」に収録予定。※地域差指数とは、当該地域における一人当たり医療費について、当該地域の年齢構成の相違による影響を補正し、指数化(全国平均を1)したもの。ここでは、市町村国民健康保険と後期高齢者医療制度における医療費を対象としている。

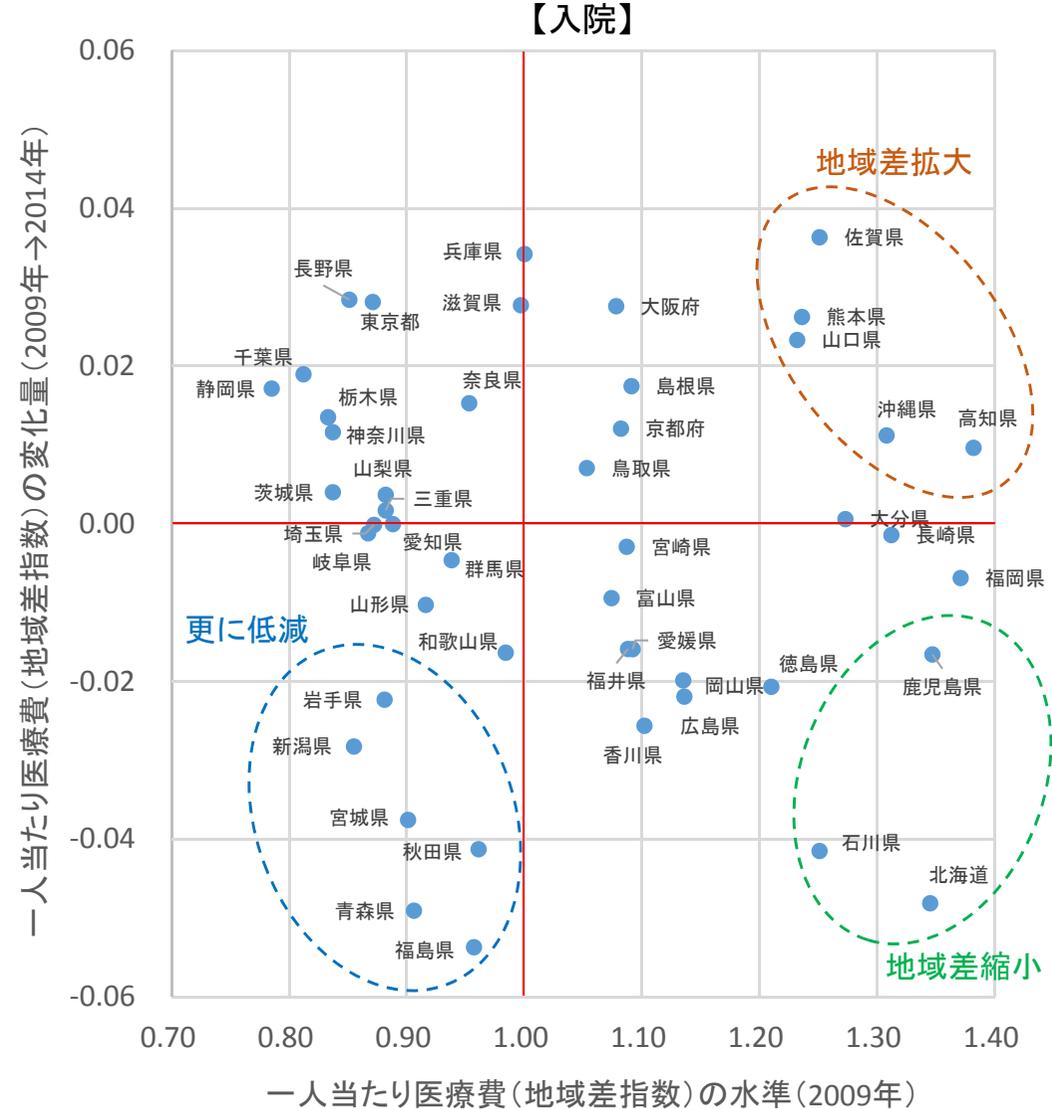
# 一人当たり医療費の水準と変化量の地域差(入院外+調剤 / 入院)

□ 一人当たり医療費を入院外+調剤と、入院に分けると、地域差の縮小には、入院外+調剤医療費の地域差縮小が主に寄与している地域(例えば、広島県)と、入院医療費の地域差縮小が主に寄与している地域(例えば、北海道、石川県)が存在。

＜一人当たり医療費(地域差指数)の水準と変化量の分布＞



＜一人当たり医療費(地域差指数)の水準と変化量の分布＞

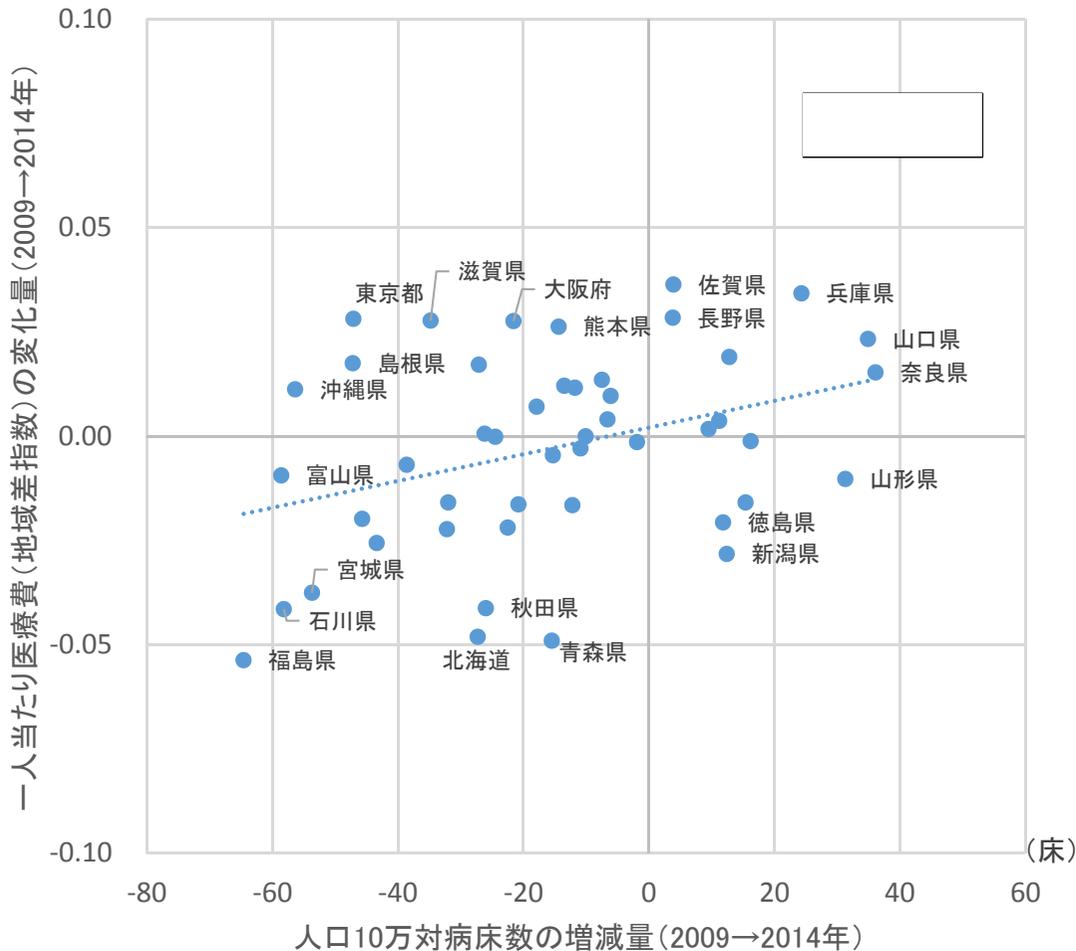


(備考)厚生労働省:「医療費の地域差分析」を基に作成。分析に利用したデータは、近日中に「経済・財政と暮らしの指標『見える化』データベース」に収録予定。 ※地域差指数とは、当該地域における一人当たり医療費について、当該地域の年齢構成の相違による影響を補正し、指数化(全国平均を1)したもの。ここでは、市町村国民健康保険と後期高齢者医療制度における医療費を対象としている。

# 一人当たり入院医療費の変化量に影響する要因の検討

- 人口10万人あたりの病床数の増減量と一人当たり入院医療費の変化量の間には緩やかな正の相関が認められる。病床数の減少には一人当たり入院医療費の抑制に一定の効果がある。ただし、病床数の増減だけでは説明できない差も存在。
- さらに、一人当たり入院医療費の3要素についてみると、例えば、北海道では受診率の改善が、石川県では1日あたり医療費の低減が寄与している。

＜人口10万対病床数の増減量 × 一人当たり医療費(地域差指数)の変化量の関係＞



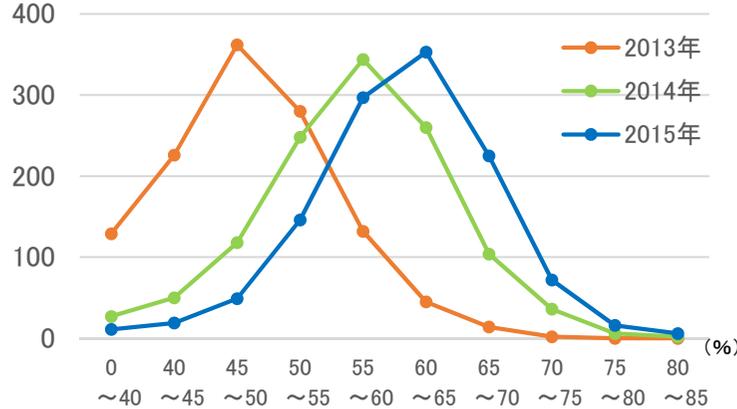
# 後発医薬品使用割合の地域差

- 基礎自治体ごとに後発医薬品使用割合を見ると、既に国全体での目標値(2017年央に70%以上、2018～2020年度までのなるべく早期に80%以上)を達成している団体が一定数存在している一方で、関東、近畿、四国地方で使用割合の低い自治体が比較的多くみられる。
- KPIの目標値達成に向けて、保険者による使用勧奨等、使用割合を向上させるための取組を加速していくことが必要。

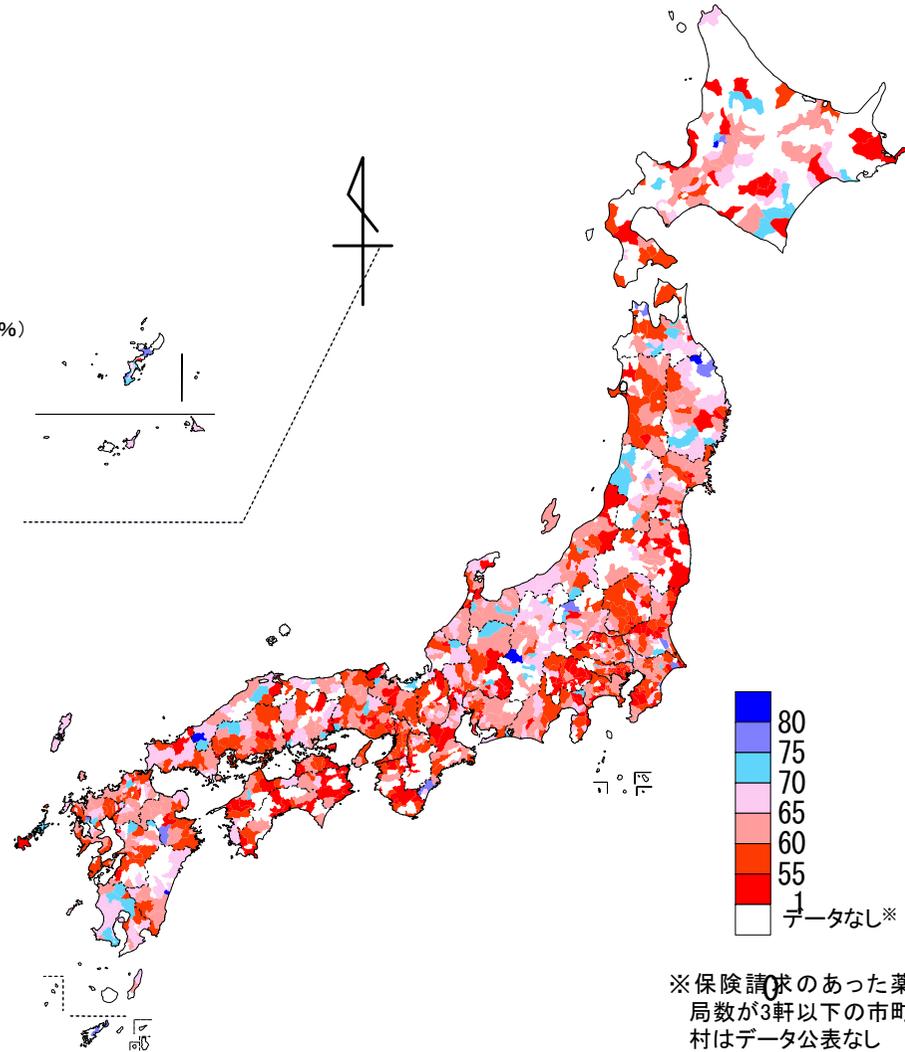
＜後発医薬品使用割合(2015年) 80%以上の自治体＞

自治体名	使用割合 (%)
北海道 砂川市	81.4
岩手県 軽米町	82.6
長野県 木曾町	80.2
島根県 津和野町	80.2
宮崎県 新富町	82.1
沖縄県 与那原町	81.9

(自治体) ＜後発医薬品使用割合の度数分布＞



＜後発医薬品使用割合(2015年)の地域差＞



＜後発医薬品使用割合(2015年)70～80%の自治体＞

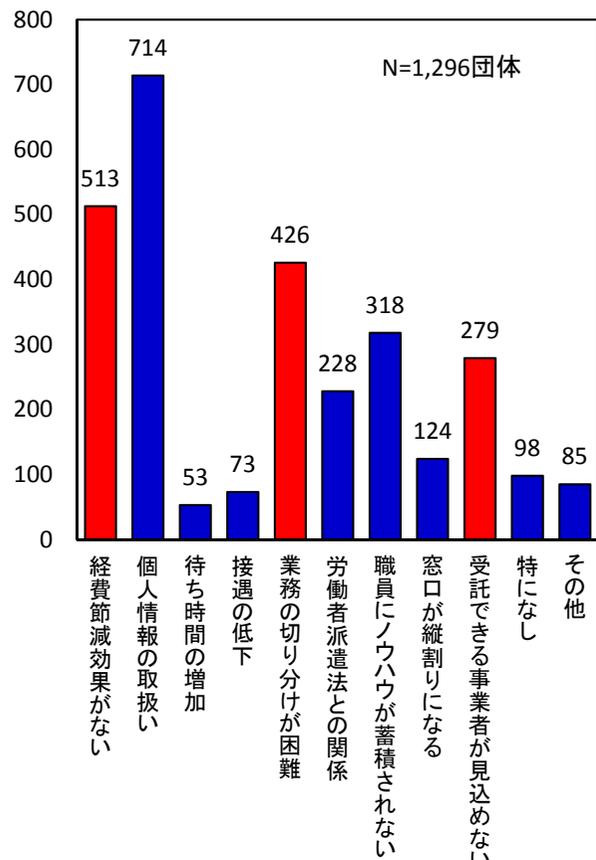
自治体名	使用割合 (%)	自治体名	使用割合 (%)	自治体名	使用割合 (%)	自治体名	使用割合 (%)
北海道 赤平市	77.4	茨城県 行方市	77.0	長野県 小布施町	70.7	長崎県 川棚町	72.4
北海道 士別市	71.7	茨城県 利根町	75.2	長野県 飯綱町	73.9	長崎県 波佐見町	75.6
北海道 滝川市	72.3	群馬県 富岡市	72.6	岐阜県 飛騨市	70.2	長崎県 新上五島町	71.9
北海道 倶知安町	73.9	群馬県 中之条町	79.3	岐阜県 八百津町	70.9	熊本県 山鹿市	72.9
北海道 浦河町	70.1	群馬県 長野原町	71.1	静岡県 湖西市	70.2	熊本県 小国町	73.9
北海道 大樹町	73.1	埼玉県 八潮市	72.2	静岡県 小山町	71.7	大分県 竹田市	75.9
北海道 幕別町	70.0	埼玉県 三郷市	72.0	愛知県 豊山町	72.6	鹿児島県 指宿市	71.7
北海道 釧路町	72.5	埼玉県 嵐山町	73.7	三重県 熊野市	76.4	鹿児島県 霧島市	73.8
青森県 平川市	71.4	千葉県 旭市	78.9	京都府 与謝野町	71.9	鹿児島県 奄美市	76.0
青森県 外ヶ浜町	77.0	千葉県 芝山町	71.8	兵庫県 赤穂市	73.3	鹿児島県 南九州市	74.2
青森県 野辺地町	72.1	千葉県 白子町	78.3	兵庫県 多可町	71.5	鹿児島県 伊佐市	72.5
青森県 七戸町	73.3	東京都 日の出町	72.1	鳥取県 湯梨浜町	74.5	鹿児島県 さつま町	73.5
岩手県 久慈市	79.9	新潟県 見附市	73.6	島根県 雲南市	71.7	沖縄県 那覇市	75.3
岩手県 陸前高田市	73.9	新潟県 湯沢町	73.3	島根県 吉賀町	72.9	沖縄県 宜野湾市	73.5
岩手県 奥州市	70.5	富山県 小矢部市	71.6	岡山県 笠岡市	70.4	沖縄県 浦添市	76.5
宮城県 塩竈市	73.5	富山県 立山町	72.7	岡山県 瀬戸内市	71.0	沖縄県 名護市	75.5
山形県 鶴岡市	72.1	福井県 小浜市	71.4	広島県 北広島町	72.7	沖縄県 糸満市	74.6
山形県 酒田市	71.1	福井県 勝山市	71.0	愛媛県 砥部町	71.4	沖縄県 豊見城市	72.2
山形県 大石田町	77.2	長野県 駒ヶ根市	72.8	福岡県 宮若市	70.5	沖縄県 うるま市	71.1
山形県 川西町	70.7	長野県 箕輪町	74.0	福岡県 吉富町	70.2	沖縄県 南城市	72.8
福島県 国見町	70.9	長野県 松川町	74.5	佐賀県 嬉野市	70.0	沖縄県 北谷町	71.9
茨城県 稲敷市	70.8	長野県 高森町	73.6	佐賀県 基山町	74.5	沖縄県 八重瀬町	74.6

(備考) 厚生労働省:「調剤医療費の動向調査」を基に作成。分析に利用したデータは、近日中に「経済・財政と暮らしの指標『見える化』データベース」に収録予定。

# 市町村における業務改革の横展開にかかる課題

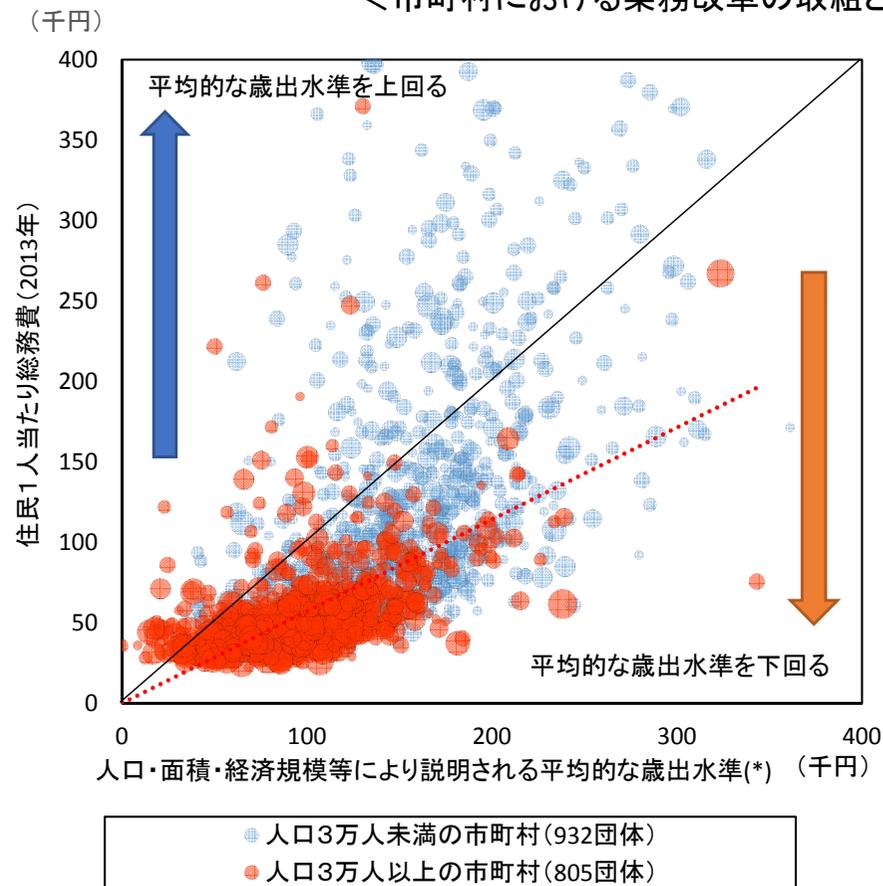
- 多くの自治体にとって、経費節減効果が実感できないことが窓口業務の民間委託やクラウド導入等の業務改革を進める上での課題。また、業務量が小さく委託事務と公権力行使の切り分けが困難であることや、受託可能な事業者が見込まれないことなど、地域の経済事情に起因するとみられる課題も指摘される。
- そこで、業務改革の効果を人口規模別に見ると、人口3万人以上の市町村では経費削減との間に密接な関係が観察されるのに対し、人口3万人未満の市町村では両者の関係は顕著に低下する。小規模な自治体においても業務改革の効果が十分に発揮されるよう、取組の広域化・共同化を推進することが必要。

＜住民票の写し等の交付事務について民間委託を実施するにあたっての課題＞



(備考)内閣府公共サービス改革推進室委託調査「地方公共団体における民間委託の推進に関する調査報告書」(平成28年1月)より作成。

＜市町村における業務改革の取組と1人当たり総務費＞



○の大きさ＝改革の実施状況  
(各項目2段階の14段階評価)

- ・民間委託実施(総務関係)
- ・民間委託実施(委託率の低い5分野)
- ・複式簿記の導入
- ・クラウドの導入
- ・公共施設等総合管理計画の策定
- ・PFI実施経験
- ・公共サービスイノベーションへの取組

【改革1段階あたり削減効果】  
※推計値

・人口3万人以上の市町村  
**△7,800円** 程度

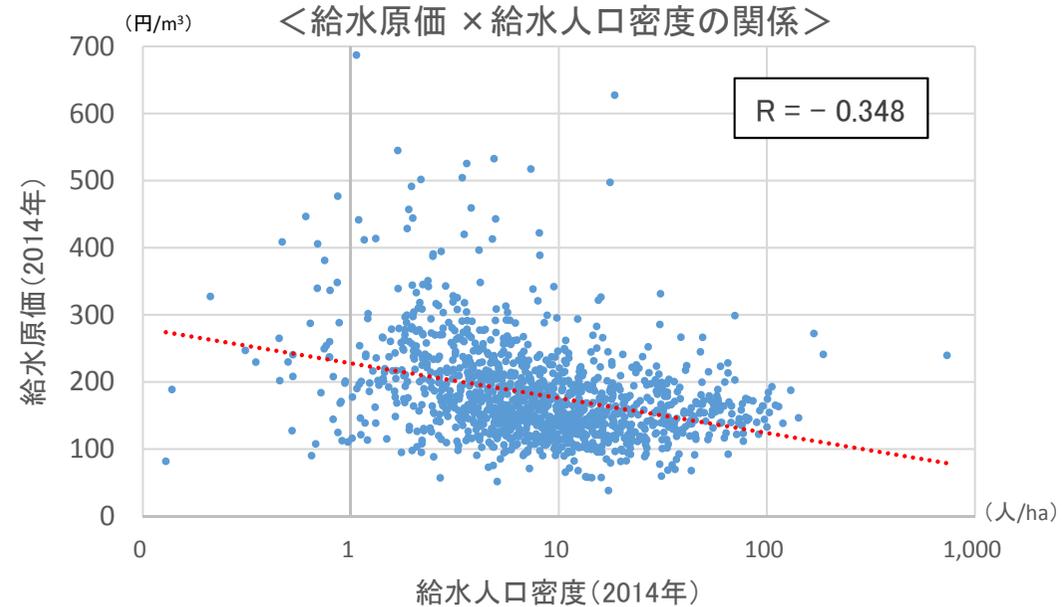
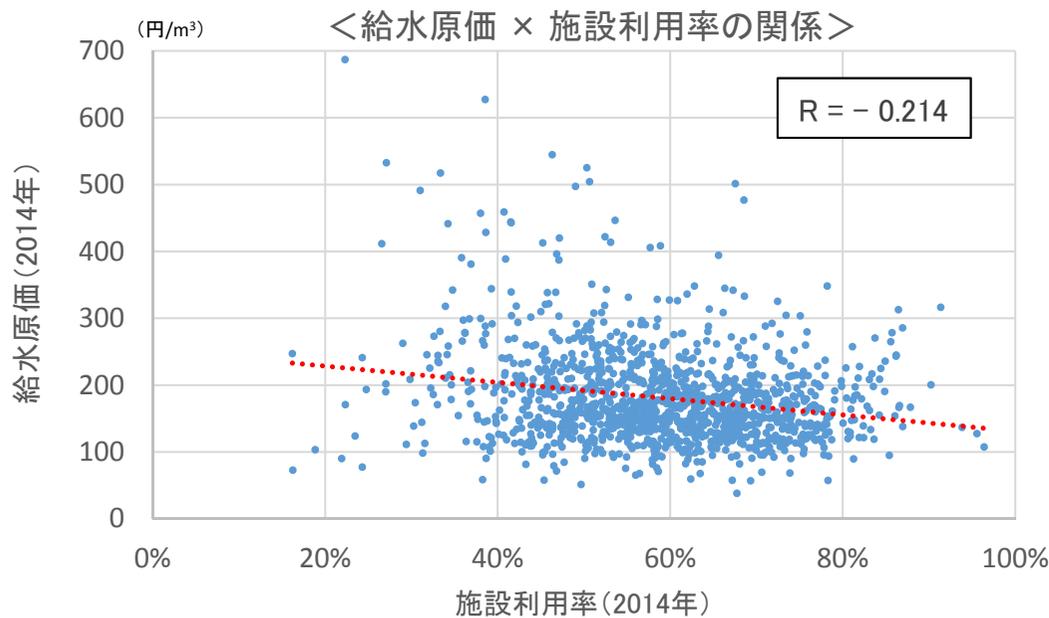
・人口3万人未満の市町村  
**△2,700円** 程度

(\*) 住民1人当たり総務費(150万円超の市町村は標本から除外)を被説明変数、改革実施状況(人口3万人未満ダミーとの交差項含む)、人口(総人口、15歳未満比率、75歳以上比率)、失業率、課税対象所得、人口/可住地面積を説明変数とする推計モデルにおいて、改革実施状況以外の変数により説明される1人当たり総務費の水準。

(備考)内閣府「経済・財政と暮らしの指標『見える化』データベース」より作成。

# 水道事業の給水原価に影響を及ぼす要因

□ 水道事業の「給水原価」と、「施設利用率」及び「給水人口密度」の間には負の相関が認められることから、施設利用率の向上は経営課題の1つと考えられる。施設利用率は、給水人口の少ない小規模事業体ほどが低い傾向にあるため、再編・統合を含む経営合理化による施設利用率向上が必要。

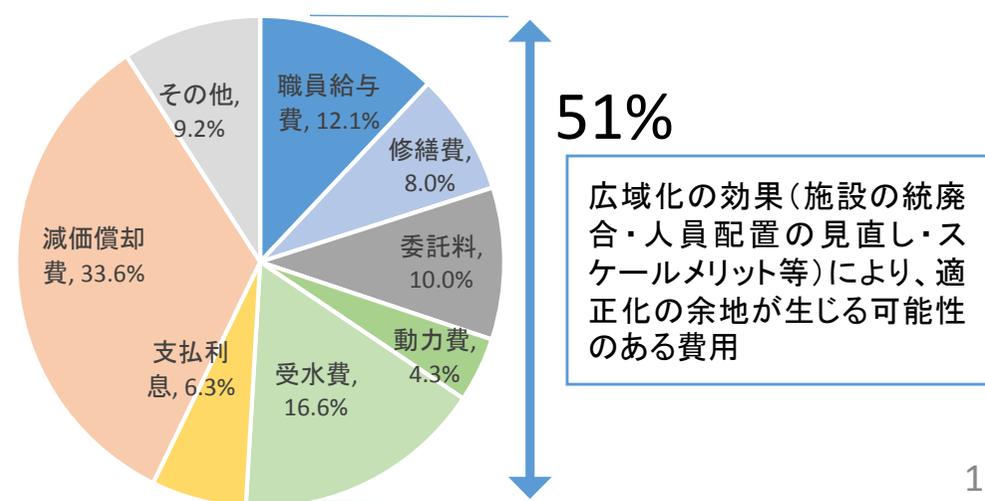


＜給水人口別にみた施設利用率の状況(2014年)＞

給水人口	事業体数 (A)	施設利用率50%以下の事業体数(B)	B/A
1万人未満	233	104	45%
1万人～5万人	593	146	25%
5万人～10万人	218	26	12%
10万人以上	232	22	9%

(備考) 総務省「経営比較分析表」「地方公営企業年鑑」より作成。対象は末端給水事業。  
 給水原価=(費用合計-長期前受金戻入)/年間有収水量  
 施設利用率=1日平均配水量/1日配水能力×100

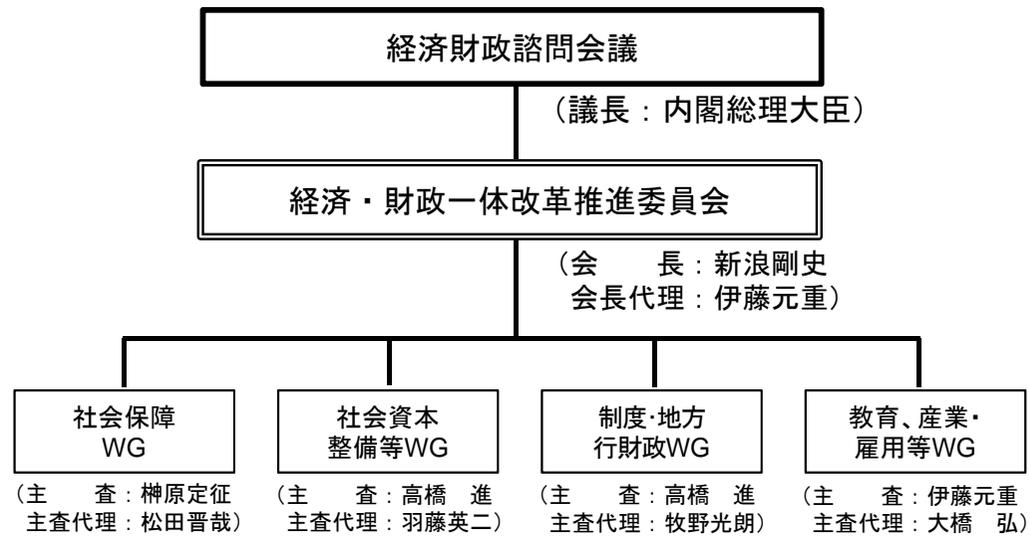
＜費用構成＞



# (参考) 経済・財政一体改革推進委員会の検討体制及び開催実績

以下の検討体制のもと、平成27年12月24日の経済・財政再生アクション・プログラム決定以降、経済・財政一体改革推進委員会を計8回、ワーキング・グループ（WG）を計41回、開催。

## <経済・財政一体改革推進委員会の検討体制>



## <これまでの委員会・各WGの開催実績>

- 経済・財政一体改革推進委員会
  - 第 6回 12月25日 (経済・財政再生アクション・プログラムについて 他)
  - 第 7回 2月 1日 (地方団体との意見交換、今後の進め方について)
  - 第 8回 3月30日 (計画初年度のPDCA構築について 他)
  - 第 9回 4月20日 (第2次委員会報告スケルトン(案)について 他)
  - 第10回 4月28日 (経済・財政一体改革推進委員会第2次報告(案) 他)
  - 第11回 6月17日 (先進・優良事例の展開促進 他)
  - 第12回 8月 2日 (平成29年度概算要求に向けた検討状況 他)
  - 第13回 11月18日 (各WGの検討状況について 他)
- 社会保障WG
  - 第 7回 2月12日(今後の進め方 他)
  - 第 8回 3月23日(改革工程表の進捗 他)
  - 第 9回 3月31日(有識者ヒアリング)
  - 第10回 4月 8日(「見える化」の推進 他)
  - 第11回 7月11日(KPI定義の明確化 他)
  - 第12回 9月15日(概算要求の概要 他)
  - 第13回 9月30日(KPI定義の明確化 他)
  - 第14回 10月13日(給付と負担等の見直しについて)
  - 第15回 10月27日(人生の最終段階における医療の在り方 他)
  - 第16回 11月17日(改革工程及びKPIの進捗状況等)
- 社会資本整備等WG
  - 第 8回 2月 4日(今後の進め方)
  - 第 9回 3月 7日(関係省ヒアリング 他)
  - 第10回 3月24日(関係省ヒアリング)
  - 第11回 4月 8日(関係省ヒアリング 他)
  - 第12回 4月15日(取りまとめ 他)
  - 第13回 9月13日(関係省ヒアリング)
  - 第14回 9月21日(関係省ヒアリング)
  - 第15回 10月11日(地方公共団体ヒアリング 他)
  - 第16回 10月12日(地方公共団体ヒアリング 他)
  - 第17回 11月 7日(関係省ヒアリング)
  - 第18回 11月10日(地方公共団体ヒアリング 他)
- 制度・地方行財政WG
  - 第 6回 2月12日(今後の進め方 他)
  - 第 7回 3月 8日(公共サービスインベーションについて 他)
  - 第 8回 3月16日(公共サービスインベーションについて 他)
  - 第 9回 4月 5日(改革の更なる推進について 他)
  - 第10回 4月14日(地方行財政改革の経済効果)
  - 第11回 7月26日(概算要求に向けた考え方 他)
  - 第12回 8月31日(工程表、KPI進捗状況等)
  - 第13回 9月23日(工程表、KPI進捗状況等)
  - 第14回 10月27日(地方三団体との意見交換 他)
  - 第15回 11月 8日(改革工程表の改定に関する意見交換 他)
- 教育、産業・雇用等WG
  - 第 1回 2月 9日(今後の進め方 他)
  - 第 2回 3月 8日(パフォーマンス指標 他)
  - 第 3回 3月16日(PDCAサイクルについて 他)
  - 第 4回 4月 5日(関係省ヒアリング 他)
  - 第 5回 4月12日(取りまとめ 他)
  - 第 6回 7月11日(国庫支出金のパフォーマンス指標)
  - 第 7回 8月26日(高等学校教育 他)
  - 第 8回 9月20日(工程表の進捗状況 他)
  - 第 9回 10月13日(国庫支出金のパフォーマンス指標 他)
  - 第10回 11月10日(教育政策におけるPDCAサイクル 他)

- 赤井 伸郎 大阪大学大学院国際公共政策研究科教授
- 伊藤 元重 学習院大学国際社会科学部教授
- 伊藤 由希子 東京学芸大学人文社会科学系経済学分野准教授
- 大橋 弘 東京大学大学院経済学研究科教授
- 榊原 定征 東レ株式会社相談役最高顧問
- 佐藤 主光 一橋大学経済学研究科・政策大学院教授
- 鈴木 準 株式会社大和総研主席研究員
- 高橋 進 日本総合研究所理事長
- 新浪 剛史 サントリーホールディングス株式会社代表取締役社長
- 羽藤 英二 東京大学大学院工学系研究科教授
- 古井 祐司 東京大学政策ビジョン研究センター特任助教
- 牧野 光朗 長野県飯田市長
- 松田 晋哉 産業医科大学医学部教授
- 山田 大介 株式会社みずほ銀行常務執行役員

(50音順)  
(敬称略)