

世界の主要企業57,000社の サプライチェーン（2015年）

中国
(4700社)

韓国
(1600社)

アメリカ
(1万社)

日本
(3400社)

イギリス
(2000社)

ドイツ
(1300社)

注：本資料内のサプライチェーンに関する分析は、
早稲田大学大学院経済学研究科院生柏木柚香との共同研究による。

データ：
FactSet
Revere

日本企業間および日本企業と外国の取引先との サプライチェーン

黄：国内企業
緑：国内企業と取引の
ある外国企業
赤：中央政府



アメリカ企業間およびアメリカ企業と外国の取引先との サプライチェーン

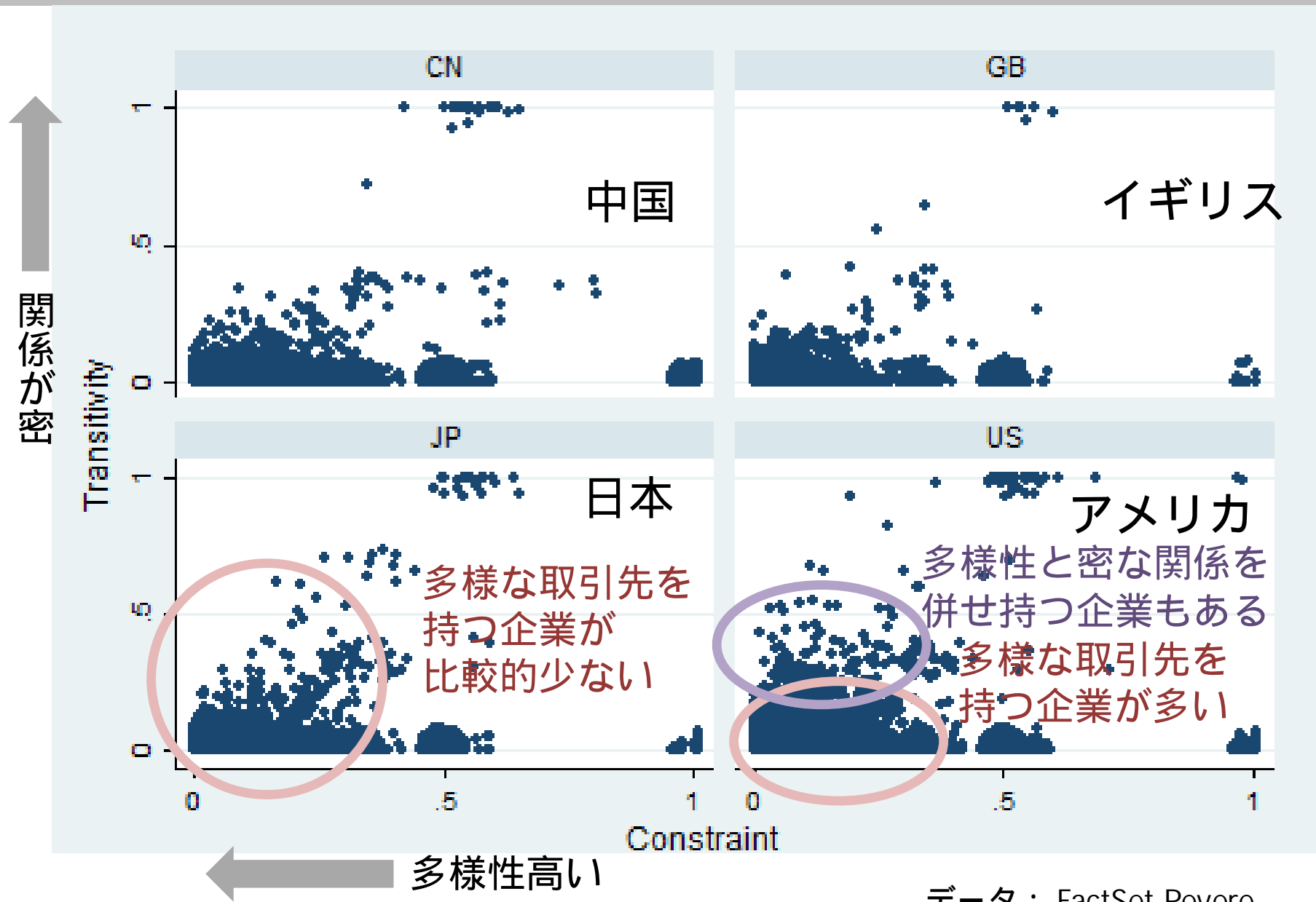


黄：国内企業

緑：国内企業と取引の
ある外国企業

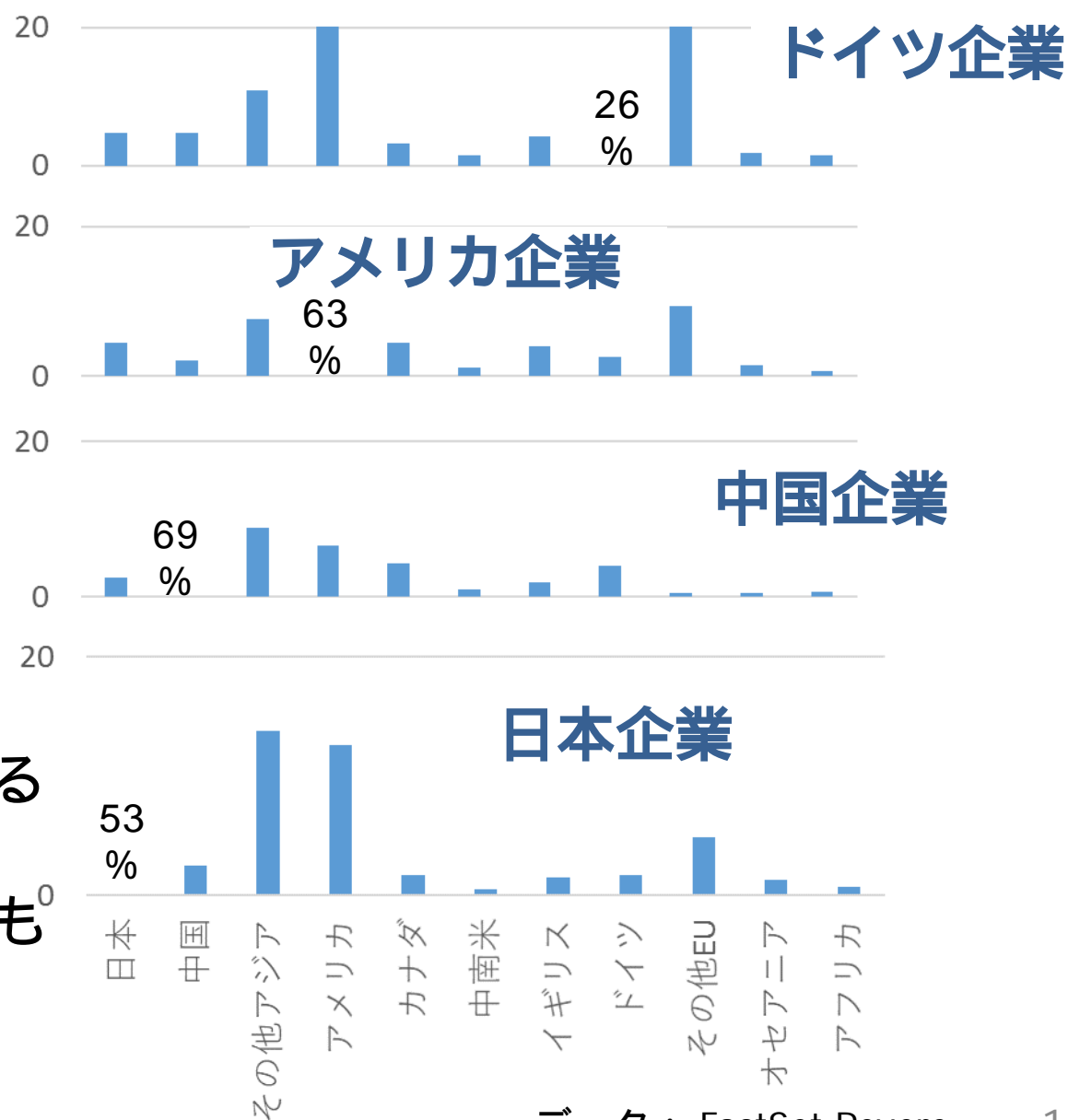
赤：中央政府

サプライチェーンの密度・多様性



サプライチェーンの国際化

顧客企業の
地理的分布
(%)

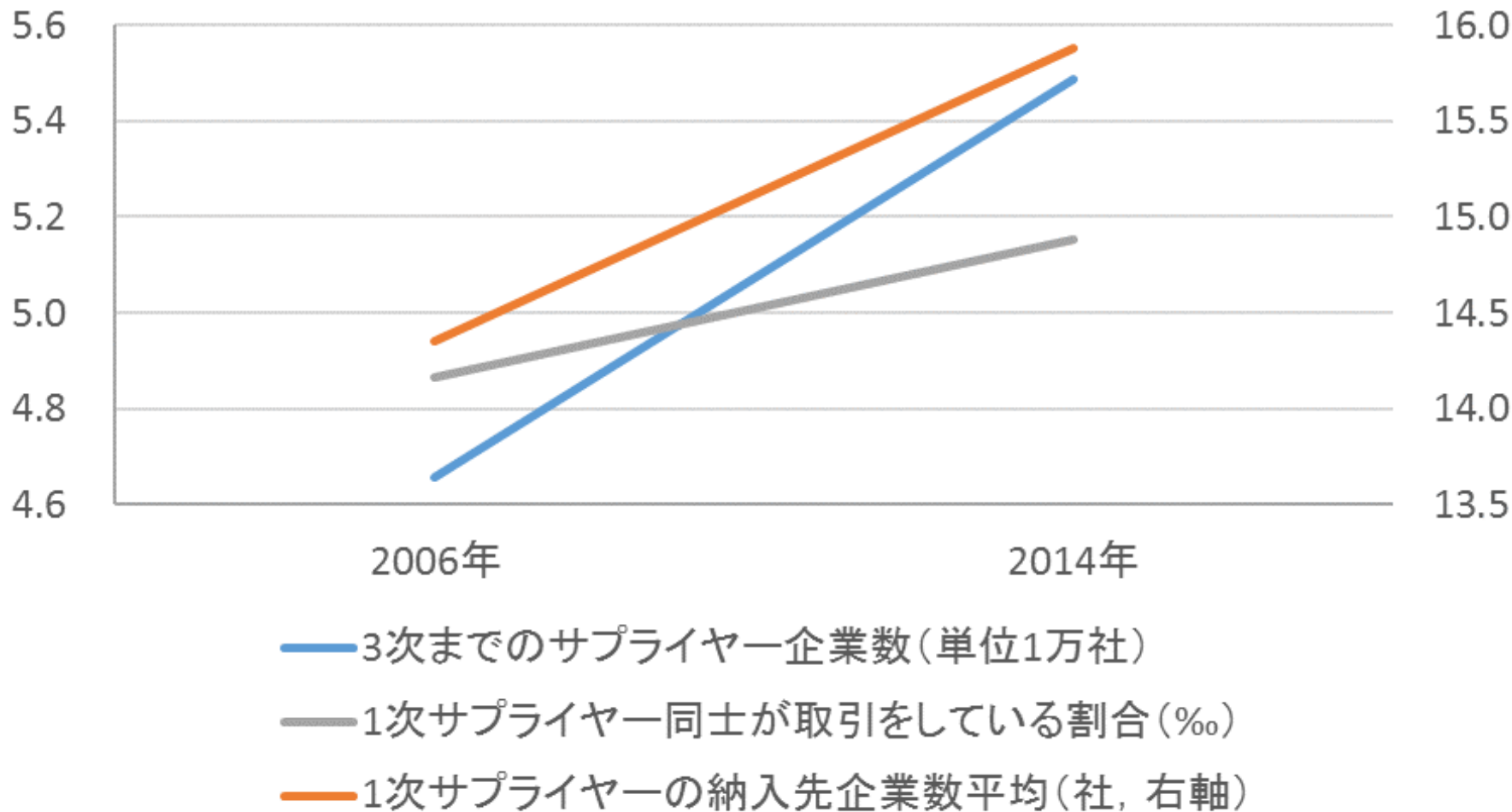


日米中は同レベル
若干、中国が遅れている

サプライヤーについても
同様の傾向

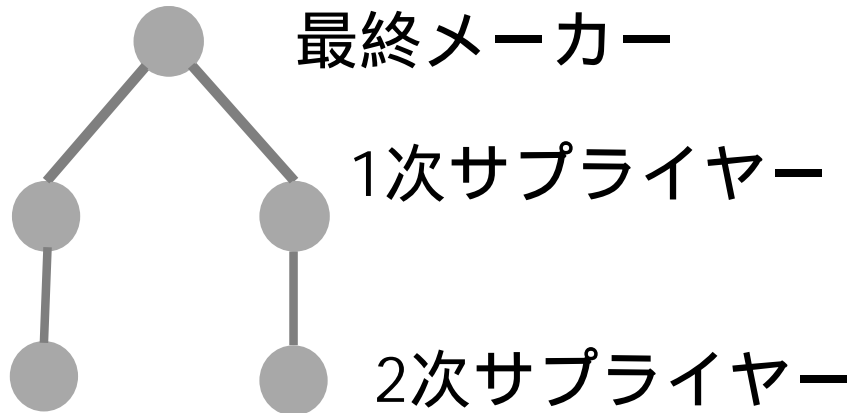
日本のサプライチェーン構造の変化

国内自動車メーカーのサプライチェーンの特徴
(大手5社の平均値)



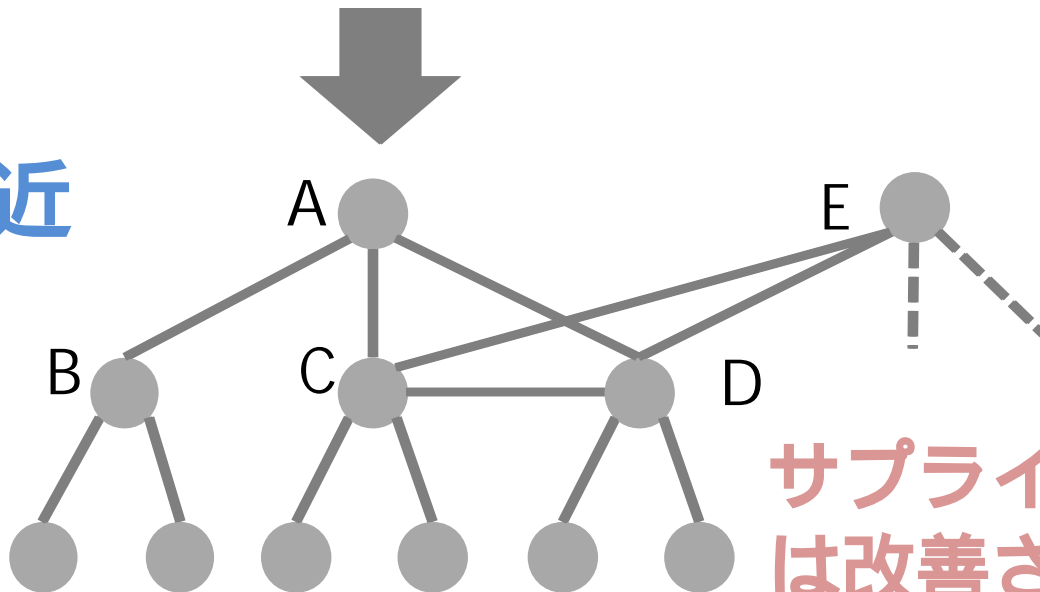
日本のサプライチェーン構造の変化

以前



Cが被災しても
Dが代替

最近

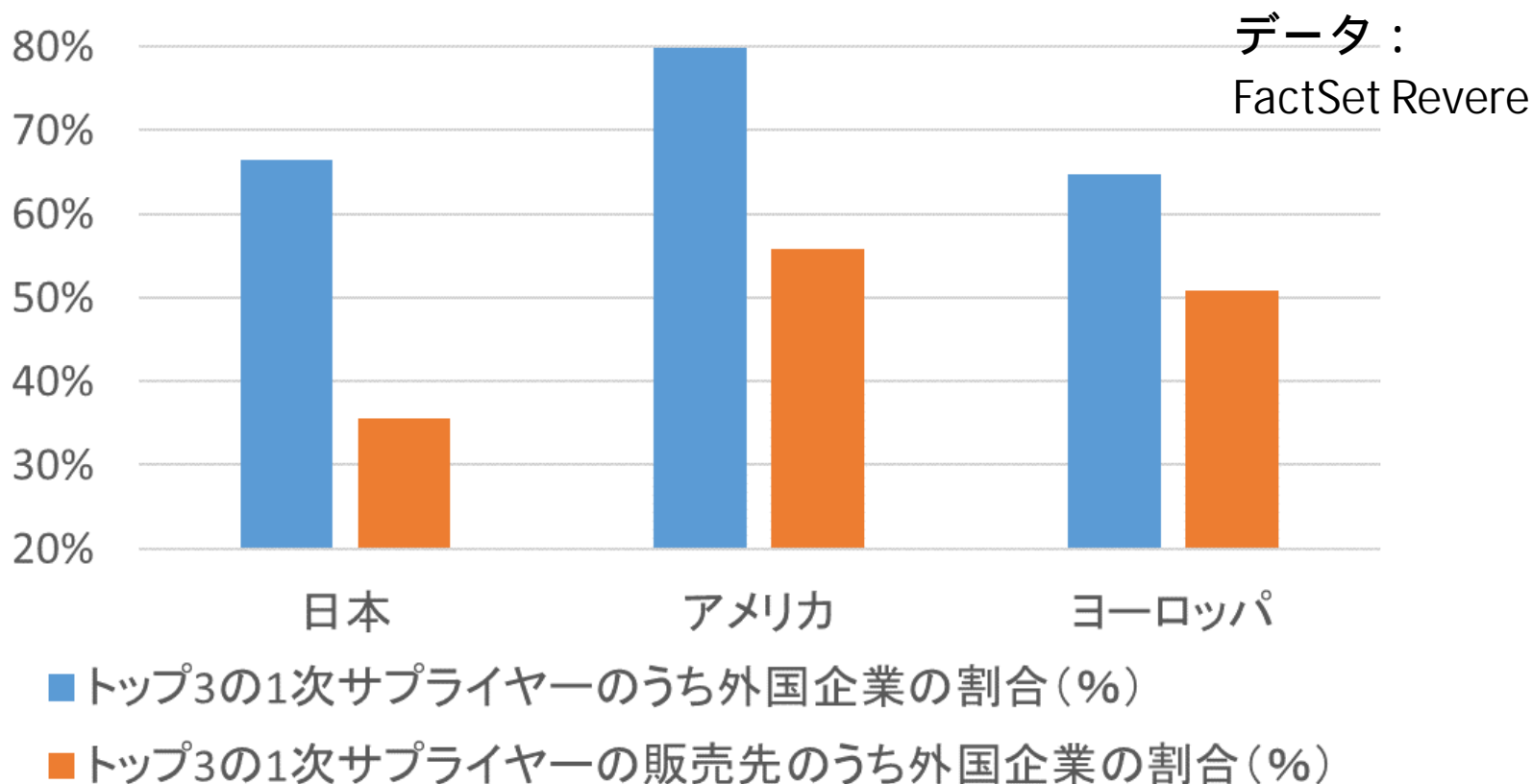


Aが被災しても、
CはEからの需要
で生き延びる

サプライチェーンの強靭性
は改善された

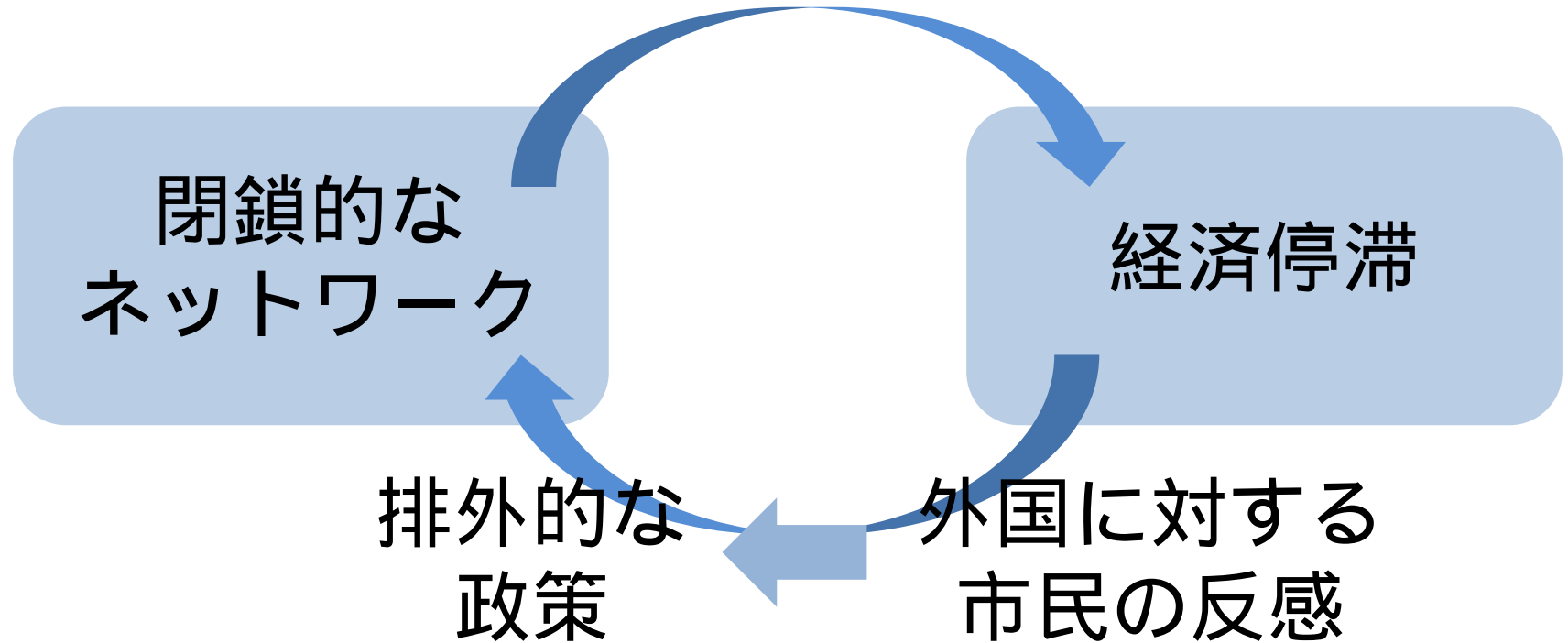
サプライチェーンの国際化

日米欧トップ3自動車メーカーの平均像



日本の最終メーカーは国際化が進んでいるが、
サプライヤーの国際化は進んでいない

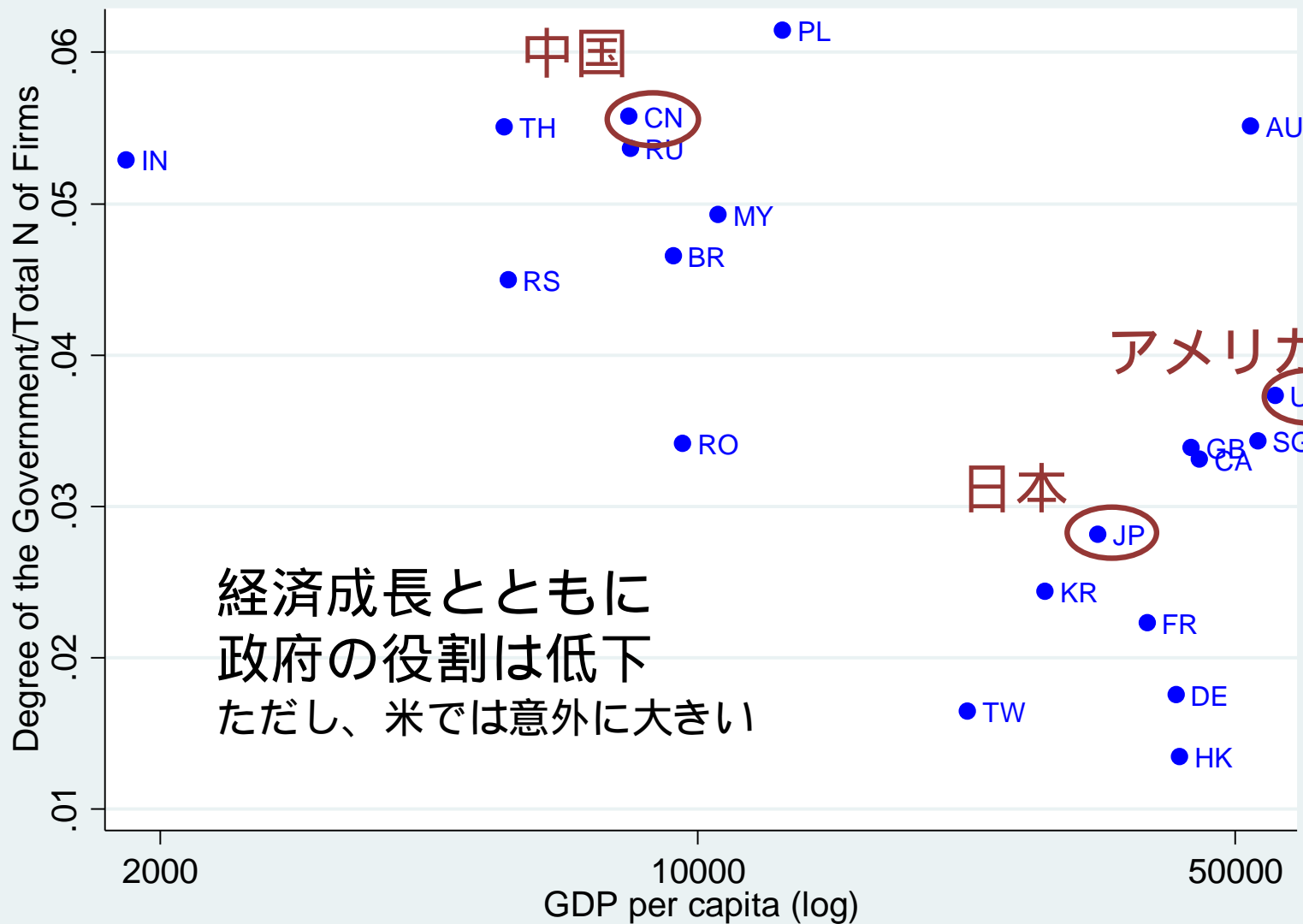
ネットワークの閉鎖性と経済停滞の悪循環



排外的な政策が、新興国のみならず
先進国においても隆盛

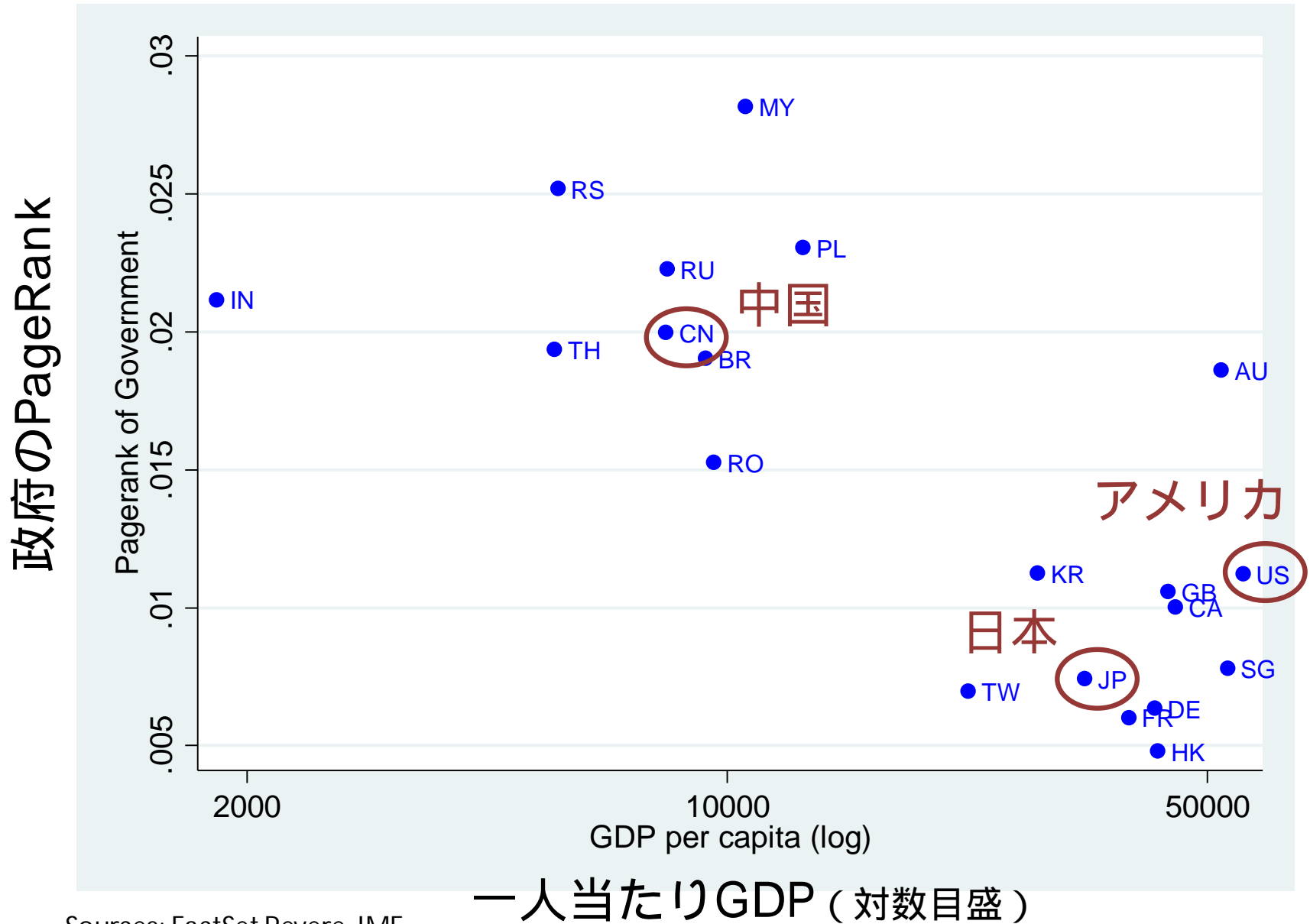
サプライチェーンにおける政府の役割

政府の調達先数
(全企業数に対する割合)



一人当たりGDP (対数目盛)

サプライチェーンにおける政府の役割



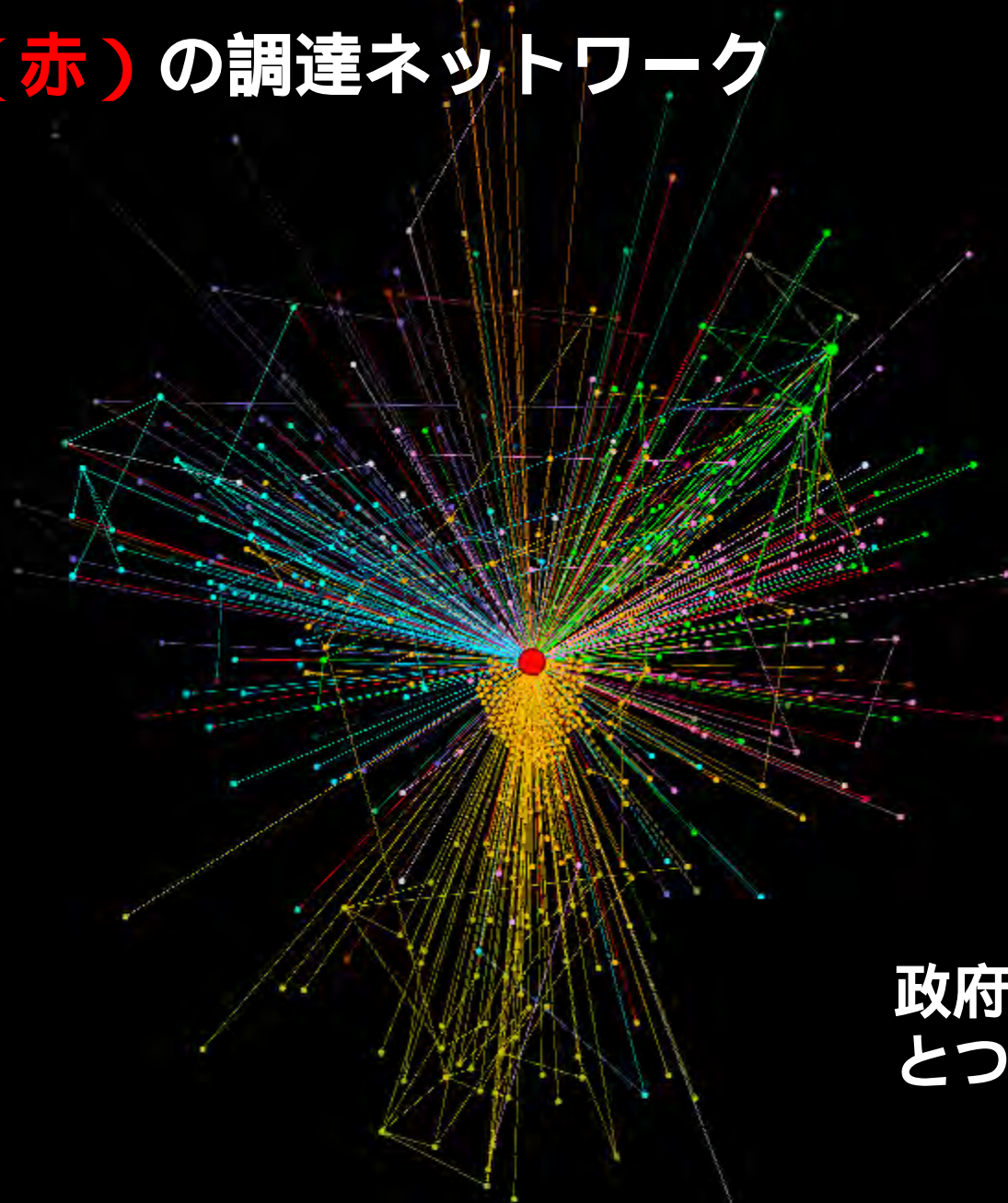
Sources: FactSet Revere, IMF

アメリカ政府（赤）の調達ネットワーク

ネットワーク分析によって企業を
「コミュニティ」にわけて色分け

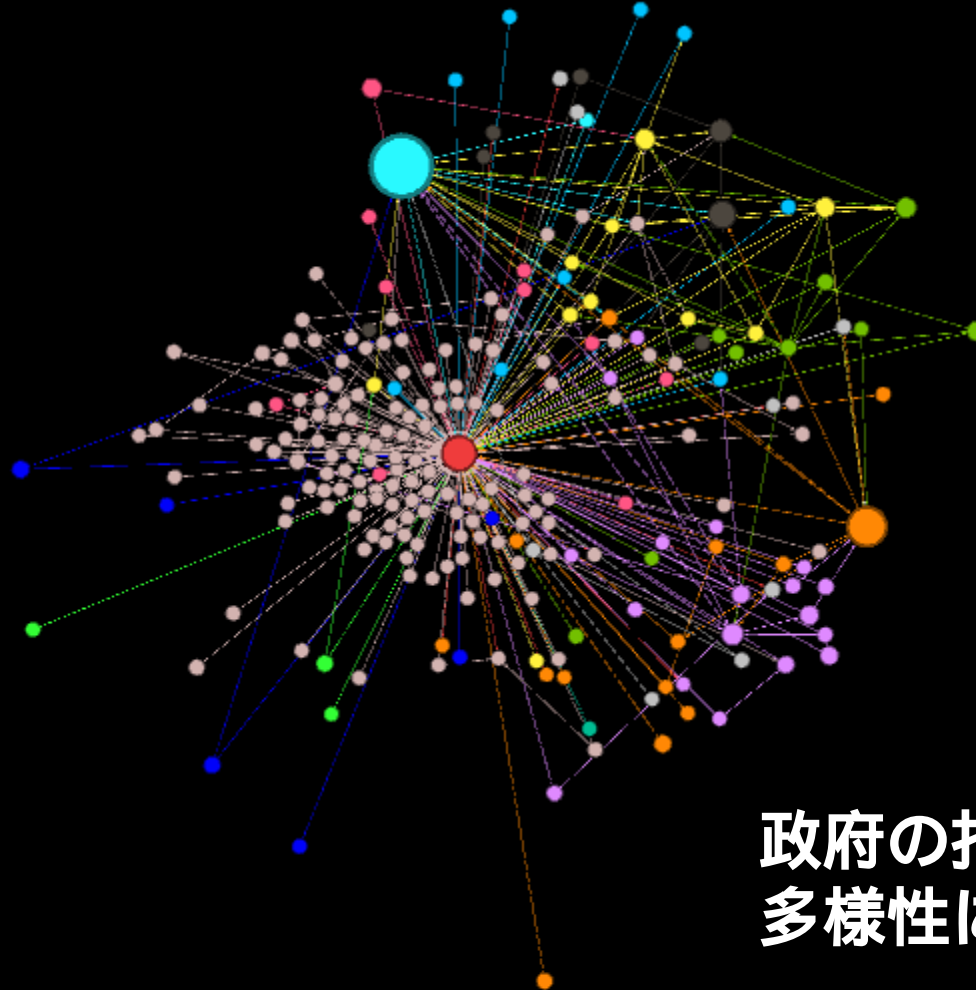
政府は多様な企業
とつながっている

中国政府（赤）の調達ネットワーク



政府は多様な企業
とつながっている

日本政府（赤）の調達ネットワーク



政府の持つつながりは
多様性に欠ける